



Tel. +41 44 444 35 55
www.bdo.ch
empfangzo@bdo.ch

BDO AG
Schiffbaustrasse 2
8031 Zürich

An den Stiftungsrat der

Stiftung zur Palme

Hochstrasse 31-33
8330 Pfäffikon ZH

Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung 2025

(umfassend die Zeitperiode vom 01.01.2025 bis 31.12.2025)

4. Mai 2026
21111969/MBE/LRO

BERICHT DER REVISIONSSTELLE

An den Stiftungsrat der Stiftung zur Palme, Pfäffikon ZH

Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung

Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung der Stiftung zur Palme (die Stiftung) - bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2025, der Betriebsrechnung, der Rechnung über die Veränderung des Kapitals und der Geldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden - geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfungspflicht der Revisionsstelle.

Nach unserer Beurteilung vermittelt die beigegefügte Jahresrechnung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens- und Finanzlage der Stiftung zum 31. Dezember 2025 sowie deren Ertragslage und Geldflüsse für das dann endende Jahr in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und entspricht dem schweizerischen Gesetz sowie der Stiftungsurkunde.

Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz sowie den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt "Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung" unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Stiftung unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands. Wir haben auch unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

Sonstige Informationen

Der Stiftungsrat ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Jahresrechnung und unseren dazugehörigen Bericht.

Unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.

Verantwortlichkeiten des Stiftungsrats für die Jahresrechnung

Der Stiftungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung, die in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und den gesetzlichen Vorschriften und der Stiftungsurkunde ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt, und für die internen Kontrollen, die der Stiftungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist der Stiftungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Stiftung zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit - sofern zutreffend - anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Stiftungsrat beabsichtigt, entweder die Stiftung zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTsuisse:

<https://expertsuisse.ch/revisionsbericht>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.

Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 83b Abs. 3 ZGB in Verbindung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Stiftungsrats ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Zürich, 4. Mai 2026

BDO AG

Marco Beffa

Zugelassener Revisionsexperte

ppa. Roman Larentis

Leitender Revisor

Zugelassener Revisionsexperte

Beilage
Jahresrechnung

B I L A N Z

in CHF

2025

31.12.

2024

31.12.

Flüssige Mittel	1.1	3'472'709	6'373'347
Wertschriften	1.2	347'028	319'905
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	1.3	1'223'926	1'449'006
Übrige kurzfristige Forderungen	1.4	253'092	221'659
Vorräte	1.5	294'379	304'136
Aktive Rechnungsabgrenzung	1.6	776'593	907'878
Umlaufvermögen		6'367'728	9'575'931
Finanzanlagen	1.7	10'000	10'000
Sachanlagen	1.8	14'082'046	9'623'650
Anlagevermögen		14'092'046	9'633'650
Aktiven		20'459'774	19'209'581
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	2.1	400'101	371'023
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	2.2	115'941	410'374
Passive Rechnungsabgrenzung	2.3	400'373	437'228
Fremdkapital kurzfristig		916'415	1'218'624
Langfristige Finanzverbindlichkeiten (verzinslich)	2.4	500'000	500'000
Fremdkapital langfristig		500'000	500'000
Verbindlichkeiten		1'416'415	1'718'624
Spendenfonds		9'831'493	8'599'354
Schwankungsfonds		940'292	251'885
Investitionsfonds		536'511	251'880
Fondskapital		11'308'296	9'103'119
Grundkapital		10'000	10'000
Vortrag Gebundenes Kapital		112'668	112'668
Jahresergebnis z.G. Gebundenes Kapital		0	0
Gebundenes Kapital		112'668	112'668
Vortrag Freies Kapital		8'265'170	8'434'633
Jahresergebnis z.G. Freies Kapital		-652'775	-169'464
Freies Kapital		7'612'395	8'265'170
Organisationskapital		7'735'063	8'387'838
Passiven		20'459'774	19'209'581

BETRIEBSRECHNUNG

in CHF

2025

1.1.-31.12.

2024

1.1.-31.12.

Beiträge kantonale Leistungsabteilung	3.1	7'880'561	7'660'483
Beiträge Klienten	3.2	5'762'135	5'594'611
Beiträge berufliche Massnahmen	3.3	2'009'324	2'037'124
Beiträge Übrige	3.4	67'401	77'056
Leistungsabteilung Betreuung und Begleitung	3.5	15'719'421	15'369'273
Produktionsertrag	3.6	3'297'611	3'259'750
Übrige Erträge	3.7	52'908	19'554
Erlöse Produktion und Dienstleistungen		3'350'519	3'279'303
Freie Spenden	3.8	52'906	46'015
Zweckgebundene Spenden	3.9	1'346'557	1'049'469
Ertrag aus Zuwendungen		1'399'463	1'095'484
Betriebsertrag		20'469'403	19'744'060
Personalaufwand	4.1	-12'745'020	-13'058'357
Sachaufwand	4.2	-5'361'172	-5'212'982
Abschreibungen	1.8	-772'305	-748'094
Betriebsaufwand	6.1	-18'878'497	-19'019'433
Betriebsergebnis		1'590'906	724'627
Finanzergebnis	5.1	13'676	53'620
Ausserordentliches Ergebnis	5.2	-52'180	0
Nichtbetriebliches Ergebnis		-38'504	53'620
Ergebnis vor Veränderung Fondskapital		1'552'402	778'247
Veränderung Spendenfonds		-1'232'140	-989'232
Veränderung Schwankungsfonds		-848'038	41'522
Veränderung Investitionsfonds		-125'000	0
Veränderung Fondskapital		-2'205'178	-947'711
Jahresergebnis vor Veränderung Organisationskapital		-652'775	-169'464
<i>Zuweisung (-) / Entnahme (+) Gebundenes Kapital</i>		<i>0</i>	<i>0</i>
<i>Zuweisung (-) / Entnahme (+) Freies Kapital</i>		<i>652'775</i>	<i>169'464</i>
Veränderung Organisationskapital		652'775	169'464
		0	0

GELDFLUSSRECHNUNG

in CHF

2025

1.1.-31.12.

2024

1.1.-31.12.

Ergebnis vor Veränderung Organisationskapitals	-652'775	-169'464
Veränderung Fondskapital	2'205'178	947'711
Abschreibungen Sachanlagen	772'305	748'094
Gewinn aus Verkauf Sachanlagen	-4'202	-98
Nicht realisierte Kursveränderungen Wertschriften	-27'123	-17'595
Veränderung Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	225'080	-122'612
Veränderung übrige kurzfristige Forderungen	-31'433	-83'305
Veränderung Vorräte	9'757	23'964
Veränderung Aktive Rechnungsabgrenzung	131'285	-478'478
Veränderung Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	29'078	-266'926
Veränderung übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	-294'433	-301'196
Veränderung Passive Rechnungsabgrenzung	-36'855	60'088
Geldfluss aus Betriebstätigkeit*	2'325'861	340'184
Kauf Sachanlagen	-9'164'701	-3'295'382
Beiträge öffentliche Hand an Sachanlagen	3'934'000	1'908'000
Verkauf Sachanlagen	4'202	98
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	-5'226'499	-1'387'284
Veränderung der Flüssigen Mittel	-2'900'638	-1'047'099
Anfangsbestand Flüssige Mittel	6'373'347	7'420'446
Endbestand Flüssige Mittel	3'472'709	6'373'347
Veränderung der Flüssigen Mittel	-2'900'638	-1'047'099

	2025	2024
	1.1.-31.12.	1.1.-31.12.
*enthält Geldfluss öffentliche Hand aus Betriebstätigkeit:		
Geldfluss Beiträge kantonale Leistungsabgeltung	7'988'530	7'043'976
Geldfluss Beiträge berufliche Massnahmen	2'180'544	1'922'829
Total Geldfluss öffentliche Hand aus Betriebstätigkeit	10'169'074	8'966'805

RECHNUNG ÜBER DIE VERÄNDERUNG DES KAPITALS

in CHF

2025	Anfangs- Bestand 1.1.	Zuweisung	Verwendung	Zuweisung Finanz- Ergebnis	Interne Fonds- Transfer	Korrektur Vorjahr	End- Bestand 31.12.
Fonds Diverses	40'688	10'610	-1'050		16'786		67'034
Fonds Lernende	25'343				-25'343		0
Fonds Werkstatt Fehraltorf	3'600		-600				3'000
Fonds Sanierung Wohnheim + Neubau	7'288'502	1'262'840			46'849		8'598'191
Fonds Freizeit Bewohnerinnen + Bewohner	42'445				-42'445		0
Fonds Wohngruppe Lernende	13'938				-13'938		0
Fonds Projekt Grün Witzberg	1'184'838		-75'158				1'109'680
Fonds Gruppen	0	5'900	-6'450		17'455		16'905
Fonds Anschaffungen	0	5'000	-5'000		12'331		12'331
Fonds Aktivitäten und Projekte	0	62'207	-26'160		-11'694		24'353
Spendenfonds	8'599'354	1'346'557	-114'417	0	0	0	9'831'493
Schwankungsfonds	251'885	528'775	0	0	-159'631	319'263	940'292
Investitionsfonds	251'880	125'000	0	0	159'631	0	536'511
Fondskapital	9'103'119	2'000'332	-114'417	0	0	319'263	11'308'296

Grundkapital	10'000	0	0	0	0	0	10'000
Projekte und Entwicklung der Palme (LG)	112'668						112'668
Jahresergebnis z.G. Gebundenes Kapital	0						0
Gebundenes Kapital	112'668	0	0	0	0	0	112'668
Vortrag Freies Kapital	8'434'633				-169'464		8'265'170
Jahresergebnis z.G. Freies Kapital	-169'464		-652'775		169'464		-652'775
Freies Kapital	8'265'170	0	-652'775	0	0	0	7'612'395
Organisationskapital	8'387'838	0	-652'775	0	0	0	7'735'063

2024	Anfangs- Bestand 1.1.	Zuweisung	Verwendung	Zuweisung Finanz- Ergebnis	Interne Fonds- Transfer	Korrektur Vorjahr	End- Bestand 31.12.
Fonds Diverses	21'089	26'380	-6'781				40'688
Fonds Lernende	25'343						25'343
Fonds Werkstatt Fehraltorf	4'200		-600				3'600
Fonds Sanierung Wohnheim + Neubau	6'244'313	1'012'353		31'836			7'288'502
Fonds Freizeit Bewohnerinnen + Bewohner	41'243	10'736	-9'534				42'445
Fonds Wohngruppe Lernende	13'938						13'938
Fonds Projekt Grün Witzberg	1'259'996		-75'158				1'184'838
Spendenfonds	7'610'121	1'049'469	-92'072	31'836	0	0	8'599'354
Schwankungsfonds	545'287	0	0	0	-251'880	-41'522	251'885
Investitionsfonds	0	0	0	0	251'880	0	251'880
Fondskapital	8'155'408	1'049'469	-92'072	31'836	0	-41'522	9'103'119

Grundkapital	10'000	0	0	0	0	0	10'000
Projekte und Entwicklung der Palme (LG)	112'668						112'668
Gebundenes Kapital	112'668	0	0	0	0	0	112'668
Freies Kapital	8'434'633	0	-169'464	0	0	0	8'265'170
Organisationskapital	8'557'302	0	-169'464	0	0	0	8'387'838

RECHNUNG ÜBER DIE VERÄNDERUNG DES KAPITALS ERLÄUTERUNGEN

Erläuterungen Fondskapital - Spendenfonds

Fonds Diverses

Der Fonds "Diverses" finanziert verschiedene individuelle Anschaffungen und Projekte im Sinne des Zwecks der Stiftung und deren Zielgruppen mittels mit entsprechender Zweckbestimmung erhaltenen Spenden.

Fonds Lernende

Per 1.1.2025 wurde der Fonds "Lernende" aufgelöst. Die im Fonds vorhandenen zweckbestimmten Spenden wurden saldoneutral per Fonds-Transfer bestimmungsgemäss in die übrigen vorhandenen Fonds übertragen.

Fonds Werkstatt Fehraltorf

Der Fonds "Werkstatt Fehraltorf" finanziert teilweise die jährlichen Abschreibungen der Anschaffungskosten für die Einrichtungen der Werkstatt an der Allmendstrasse 30 in Fehraltorf. Dazu erfolgt die lineare Auflösung des Fonds über die Nutzungsdauer von 20 Jahren.

Fonds Sanierung Wohnheim + Neubau

Der Fonds "Sanierung Wohnheim + Neubau" wird ab 2026 die Abschreibungen der Baukosten des Projektes "palme futura" (Sanierung des Wohnheims sowie ein Neubau) an der Hochstrasse 31-33 in Pfäffikon finanzieren.

Fonds Freizeit Bewohnerinnen + Bewohner

Per 1.1.2025 wurde der Fonds "Freizeit Bewohnerinnen + Bewohner" aufgelöst. Die im Fonds vorhandenen zweckbestimmten Spenden wurden saldoneutral per Fonds-Transfer bestimmungsgemäss in die übrigen vorhandenen Fonds übertragen.

Fonds Wohngruppe Lernende

Per 1.1.2025 wurde der Fonds "Wohngruppe Lernende" aufgelöst. Die im Fonds vorhandenen zweckbestimmten Spenden wurden saldoneutral per Fonds-Transfer bestimmungsgemäss in die übrigen vorhandenen Fonds übertragen.

Fonds Projekt Grün Witzberg

Der Fonds "Projekt Grün Witzberg" finanziert teilweise die jährlichen Abschreibungen der Baukosten für die Gebäude der Gärtnerei an der Speckstrasse 2-4 in Pfäffikon. Dazu erfolgt die lineare Auflösung des Fonds über die Nutzungsdauer von 25 Jahren.

Fonds Gruppen

Der per 1.1.2025 neu errichtete Fonds "Gruppen" finanziert Aktivitäten und Anschaffungen mittels an eine bestimmte Gruppe (Organisations-einheit der Stiftung) gerichtete Spenden zu deren Verwendung im Sinne der jeweiligen Zweckbindung.

Fonds Anschaffungen

Der per 1.1.2025 neu errichtete Fonds "Anschaffungen" finanziert Investitionen und Kleinanschaffungen im Sinne des Zwecks der Stiftung und deren Zielgruppen mittels mit entsprechender Zweckbestimmung erhaltenen Spenden.

Fonds Aktivitäten und Projekte

Der per 1.1.2025 neu errichtete Fonds "Aktivitäten und Projekte" finanziert Aktivitäten und Projekte im Sinne des Zwecks der Stiftung und deren Zielgruppen mittels mit entsprechender Zweckbestimmung erhaltenen Spenden.

RECHNUNG ÜBER DIE VERÄNDERUNG DES KAPITALS

ERLÄUTERUNGEN

Erläuterungen Fondskapital - Schwankungsfonds

Der Schwankungsfonds mit dem kantonalen Sozialamt Zürich dient ausschliesslich dem Ausgleich bei den Betriebsergebnissen der jeweiligen Leistungsvereinbarungen Wohnheim, Werkstätten und Tagesstätten. Anrechenbare Gewinne werden dem Schwankungsfonds zugewiesen. Anrechenbare Verluste werden bis zum Ausgleich des Schwankungsfonds verbucht, darüber hinaus gehende Beträge lediglich im Anhang offengelegt. Gemäss den Richtlinien des kantonalen Sozialamtes zur Rechnungslegung ist in der Finanzbuchhaltung ein Schwankungsfonds für den Gesamtbetrieb zu führen. Die Verbuchung der definitiv für das Betriebsjahr festgestellten Zuweisungen erfolgte für das Betriebsjahr 2024 einmalig per 1. Januar des Folgejahres und wird im Betriebsjahr 2025 als Vorjahreskorrektur in der Rechnung über die Veränderung des Kapitals ausgewiesen. Für das Betriebsjahr 2025 und alle folgenden Jahre wird jeweils ein provisorischer Betrag im laufenden Jahr verbucht, eine allfällige Korrektur im Folgejahr.

Erläuterungen Investitionsfonds

Der Investitionsfonds (bisherige Bezeichnung: Investitionsreserve) wird aus maximal 50% des voraussichtlich anrechenbaren Ertragsüberschusses des laufenden Betriebsjahres aus den Leistungsvereinbarungen mit dem kantonalen Sozialamt Zürich geäufnet und dient der Finanzierung von Investitionen (insbesondere Infrastrukturvorhaben) im entsprechenden Leistungsbereich. Die Stiftung zur Palme macht von der ausserordentlichen Möglichkeit eines Übertrags aus der Schwankungsfonds-Zuweisung basierend auf dem Vorjahresergebnis Gebrauch und überträgt 50% des anrechenbaren Ertragsüberschusses 2024 den Investitionsfonds.

Erläuterungen Gebundenes Kapital

Projekte und Entwicklung der Palme (LG)

Im Andenken an L.G. soll ihr Nachlass gezielt für zukünftige Projekte und Entwicklungen im Sinne des Auftrages der «palme» eingesetzt werden.

ANHANG GRUNDSÄTZE

in CHF

Grundsätze der Rechnungslegung

Die Jahresrechnung der Stiftung zur Palme entspricht den Grundsätzen der Swiss GAAP FER (Fachempfehlungen zur Rechnungslegung). Dabei gelten das Rahmenkonzept und die gesamten Swiss GAAP FER, insbesondere jedoch FER 21 (Rechnungslegung für gemeinnützige Nonprofit-Organisationen). Die Jahresrechnung vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Ertrags- und Finanzlage (true & fair view). Zudem werden die Bestimmungen des neuen Rechnungslegungsrechtes (Art. 957 bis 962 OR) angewandt.

Die Stiftung zur Palme hat keinen beherrschenden Einfluss auf andere Organisationen.

Bilanzstichtag der Stiftung zur Palme ist der 31. Dezember. Die aufgeführten Beträge sind gerundet, daher kann bei den Totalbeträgen eine Rundungsdifferenz entstehen.

Die Grundlagen der Rechnungslegung und Berichterstattung für die Jahresrechnung sind die Fortführung der Tätigkeit sowie die Wesentlichkeit. Aufwand und Ertrag werden grundsätzlich nach dem Entstehungszeitpunkt periodengerecht abgegrenzt. Die tatsächlichen wirtschaftlichen Gegebenheiten gehen der rechtlichen Form vor. Weitere Grundsätze der Jahresrechnung sind Vollständigkeit, Klarheit, Vorsicht, Stetigkeit der Darstellung, Offenlegung und Bewertung sowie das Bruttoprinzip.

Als Zuwendungen der öffentlichen Hand weist die Stiftung zur Palme Beiträge des kantonalen Sozialamtes (gemäss Leistungsvereinbarungen) sowie der SVA Zürich (im Rahmen von beruflichen Massnahmen, d.h. geschützte Ausbildungen) aus.

Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

Flüssige Mittel

Flüssige Mittel umfassen Kassenbestände, Post- und Bankguthaben, Festgelder; bewertet zu Nominalwerten. Fremdwährungen werden zum Kurs am Bilanzstichtag bewertet.

Wertschriften

Die Wertschriften des Umlaufvermögens werden zum Marktwert per Bilanzstichtag bewertet.

Forderungen

Die Bewertung von Forderungen aus Lieferungen und Leistungen erfolgt zum Nominalwert abzüglich betriebswirtschaftlich notwendiger Wertberichtigungen. Die Wertberichtigungen (Delkredere) werden aufgrund einer Einzelbewertung gebildet.

Vorräte

Die Bewertung der Vorräte erfolgt zu Anschaffungs- oder Herstellungskosten oder, falls diese tiefer sind, zum Netto-Marktwert (Niederstwertprinzip). Herstellungskosten umfassen die direkten Material- und Fertigungseinzelkosten sowie die den Vorräten zurechenbaren Fertigungsgemeinkosten.

Aktive Rechnungsabgrenzungen

Jährlich wiederkehrend wird die Abgrenzung der Betriebsbeiträge vom Kanton (Kantonales Sozialamt) als wesentlichen aktiven Rechnungsabgrenzungsposten erfasst. Die Abgrenzung wird aufgrund von bestehenden Verträgen (Leistungsvereinbarungen mit dem kantonalen Sozialamt Zürich) für das vergangene Geschäftsjahr provisorisch berechnet.

Weitere Abgrenzungen werden zum Nominalwert bilanziert.

Finanzanlagen

Die Wertschriften des Anlagevermögens (nicht kotierte Aktien) werden zu Anschaffungskosten abzüglich allfälliger Wertbeeinträchtigungen bewertet.

ANHANG GRUNDSÄTZE

in CHF

Sachanlagen

Sachanlagen, die zur Nutzung für die Herstellung von Gütern oder die Erbringung von Dienstleistungen bestimmt sind, werden zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten abzüglich notwendiger Abschreibungen bilanziert. Dabei beträgt die Aktivierungsgrenze pro Objekt CHF 3'000.-- für Mobiliar/IT und CHF 50'000.-- für Bauten/Installationen. Die Abschreibungen erfolgen linear über die folgende wirtschaftliche Nutzungsdauer des Anlagegutes:

Anlagenkategorie	Satz	max. Anzahl Jahre
Grundstücke	n/a	unlimitiert
Bauten und Installationen	3.33% oder 4.0%	25 oder 30
Mieterausbauten Werkstatt	5%	20
Planerleistungen oder Vorgaben Kanton	10%	10
Mobiliar	8.33% - 12.50%	8, 10, 12 oder 20
Maschinen, Werkzeuge und Geräte	8.33% - 12.5%	8, 10
Fahrzeuge	20% oder 10%	5 oder 10
IT-Anlagen und Software, Kommunikation	25% oder 10%	4 bis 10

Beiträge der öffentlichen Hand werden direkt mit dem Anschaffungswert verrechnet. Der daraus resultierende Nettowert dient als Abschreibungsbasis. Als Zusatzinformation zum Sachanlagenpiegel werden die dadurch nicht zu Lasten der Betriebsrechnung erforderlichen Abschreibungen im Kommentar erwähnt. Die Beiträge für Sachanlagen werden bis zum Ablauf der Rückerstattungspflicht jährlich pro Rata reduziert und im Anhang als Eventualverbindlichkeit ausgewiesen.

Wertbeeinträchtigungen

Bei allen Aktiven wird auf den Bilanzstichtag geprüft, ob Anzeichen dafür bestehen, dass der Buchwert des Aktivums den erzielbaren Wert übersteigt (Wertbeeinträchtigung). Falls eine Wertbeeinträchtigung vorliegt, wird der Buchwert auf den erzielbaren Wert reduziert, wobei die Wertbeeinträchtigung dem Periodenergebnis belastet wird.

Verbindlichkeiten

Verbindlichkeiten werden in der Bilanz in der Regel zum Nominalwert erfasst.

Rückstellungen

Rückstellungen stellen rechtliche oder faktische Verpflichtungen dar. Sie werden auf jeden Bilanzstichtag auf Basis der wahrscheinlichen Mittelabflüsse bewertet.

Spendenfonds

Für zweckgebundene Spenden Dritter werden entsprechende Fonds mit einer Zweckbestimmung geführt. Diese Mittel werden bis zu deren bestimmungsmässigen Verwendung für Projekte oder Unterstützungen in Fonds ausgewiesen. Über die einzelnen Zuwendungen wird ein separates Verzeichnis mit genauer Zweckbestimmung geführt.

ANHANG
ERLÄUTERUNGEN ZUR BILANZ
in CHF

1.1

Flüssige Mittel	2025	2024
Kassen	45'707	36'751
Postguthaben	13'332	18'237
Bankguthaben	3'413'670	2'818'358
Festgeldanlagen (< 3 Monate)	0	3'500'000
Total	3'472'709	6'373'347

Aufgrund der Bautätigkeit sind die liquiden Mittel im Vorjahresvergleich gesunken.

1.2

Wertschriften	2025	2024
Obligationen und Obligationenfonds	184'602	184'577
Aktien und Mischfonds	162'426	135'328
Total	347'028	319'905

Im Berichtsjahr sind keine Käufe oder Verkäufe getätigt worden. Der seinerzeitige Anschaffungswert liegt über dem bilanzierten Marktwert, sodass auf eine Veräusserung verzichtet wird.

1.3

Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	2025	2024
Forderungen aus Lieferungen/Leistungen gegenüber Dritten	1'244'991	1'488'897
Wertberichtigung Forderungen (Delkredere)	-21'065	-39'891
Total	1'223'926	1'449'006

1.4

Übrige kurzfristige Forderungen	2025	2024
Mietzinskautionen	125'968	130'829
Guthaben Verrechnungssteuer	1'591	18'399
Guthaben Taggelder	23'506	18'043
Guthaben Sozialversicherungsbeiträge	100'907	52'710
Diverse kurzfristige Forderungen	1'120	1'678
Total	253'092	221'659

ANHANG ERLÄUTERUNGEN ZUR BILANZ

in CHF

1.5

Vorräte	2025	2024
Vorräte Waren und Rohmaterial	367'974	379'395
Wertberichtigung Vorräte	-73'595	-75'259
Total	294'379	304'136

Die Vorräte umfassen die Produkte sowie Roh- und Verpackungsmaterialien der verschiedenen Produktions- und Dienstleistungseinheiten. Die Bestände werden mittels Stichtagsinventur erhoben und zu den Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten bewertet bilanziert.

1.6

Aktive Rechnungsabgrenzung	2025	2024
Diverse aktive Rechnungsabgrenzungsposten	104'530	60'679
Abgrenzung Beiträge öffentliche Hand	672'063	847'199
Total	776'593	907'878

1.7

Finanzanlagen	2025	2024
Anteilscheine Raiffeisen	10'000	10'000
Total	10'000	10'000

ANHANG

ERLÄUTERUNGEN ZUR BILANZ

in CHF

1.8

Sachanlagen

2025	Grundstücke & Bauten	Anlagen & Einrichtungen	Anlagen in Bau	Übrige Sachanlagen	Total
Bilanzwert netto 1.1.	5'752'849	772'054	2'936'454	162'293	9'623'650
Anschaffungswert 1.1.	23'353'408	3'527'699	4'738'454	986'565	32'606'126
Zugänge	206'796	218'885	8'590'806	148'215	9'164'701
Abgänge	0	0	0	-128'199	-128'199
Reklassifikation	0	0	0	0	0
Anschaffungswert 31.12.	23'560'203	3'746'584	13'329'260	1'006'581	41'642'628
Beiträge/Subventionen 1.1.	-7'223'300	-179'000	-1'802'000	-162'000	-9'366'300
Zugänge	0	0	-3'934'000	0	-3'934'000
Abgänge	0	0	0	50'000	50'000
Reklassifikation	0	0	0	0	0
Beiträge/Subventionen 31.12.	-7'223'300	-179'000	-5'736'000	-112'000	-13'250'300
Kumulierte Abschreibungen 1.1.	-10'377'258	-2'576'645	0	-662'272	-13'616'176
Laufende Abschreibungen	-448'591	-243'028	0	-80'686	-772'305
Abgänge	0	0	0	128'199	128'199
Reklassifikation	0	0	0	-50'000	-50'000
Kumulierte Abschreibungen 31.12.	-10'825'849	-2'819'674	0	-664'759	-14'310'282
Bilanzwert netto 31.12.	5'511'054	747'911	7'593'260	229'822	14'082'046

Die Abschreibungen zu Lasten der Betriebsrechnung wären ohne Beiträge der öffentlichen Hand (Subventionen für Sachanlagen) für das Betriebsjahr 2025 um CHF 305'959 höher ausgefallen.

2024	Grundstücke & Bauten	Anlagen & Einrichtungen	Anlagen in Bau	Übrige Sachanlagen	Total
Bilanzwert netto 1.1.	5'927'762	830'232	1'990'724	235'646	8'984'363
Anschaffungswert 1.1.	31'770'994	5'140'503	1'990'724	1'411'636	40'313'857
Zugänge	165'052	96'238	3'012'222	21'869	3'295'382
Abgänge	-8'776'585	-1'779'587	0	-446'940	-11'003'112
Reklassifikation	193'947	70'545	-264'492	0	0
Anschaffungswert 31.12.	23'353'408	3'527'699	4'738'454	986'565	32'606'126
Beiträge/Subventionen 1.1.	-13'920'735	-869'322	0	-272'000	-15'062'057
Zugänge	-106'000	0	-1'802'000	0	-1'908'000
Abgänge	0	0	0	0	0
Reklassifikation	6'803'435	690'322	0	110'000	7'603'757
Beiträge/Subventionen 31.12.	-7'223'300	-179'000	-1'802'000	-162'000	-9'366'300
Kumulierte Abschreibungen 1.1.	-11'922'497	-3'440'950	0	-903'990	-16'267'437
Laufende Abschreibungen	-427'911	-224'961	0	-95'222	-748'094
Abgänge	8'776'585	1'779'587	0	446'940	11'003'112
Reklassifikation	-6'803'435	-690'322	0	-110'000	-7'603'757
Kumulierte Abschreibungen 31.12.	-10'377'258	-2'576'645	0	-662'272	-13'616'176
Bilanzwert netto 31.12.	5'752'849	772'054	2'936'454	162'293	9'623'650

Die Abschreibungen zu Lasten der Betriebsrechnung wären ohne Beiträge der öffentlichen Hand (Subventionen für Sachanlagen) für das Betriebsjahr 2024 um CHF 311'719 höher ausgefallen.

ANHANG
ERLÄUTERUNGEN ZUR BILANZ
in CHF

2.1

Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	2025	2024
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	400'101	371'023
Total	400'101	371'023

2.2

Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	2025	2024
Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen	0	283'225
Verbindlichkeiten gegenüber übrige Sozialversicherungen	15'404	24'288
Vorauszahlungen und Gutscheine	68'541	65'955
Mehrwertsteuer	26'749	29'951
Diverse kurzfristige Verbindlichkeiten	5'247	6'954
Total	115'941	410'374

2.3

Passive Rechnungsabgrenzung	2025	2024
Passive Rechnungsabgrenzung	54'821	69'130
Abgrenzung Ferien- und Überzeitguthaben Fachpersonal	345'552	368'098
Total	400'373	437'228

2.4

Langfristige Finanzverbindlichkeiten (verzinslich)	2025	2024
Hypothesen - Fälligkeit > 5 Jahre	500'000	500'000
Total	500'000	500'000

ANHANG ERLÄUTERUNGEN ZUR BETRIEBSRECHNUNG

in CHF

3.1

Beiträge kantonale Leistungsabgeltung	2025	2024
Betriebsbeiträge Kanton Zürich IFEG	6'516'191	6'335'505
Betriebsbeiträge übrige Kantone IFEG	1'349'715	1'320'331
Ertrag Ambulante Angebote (SEBE)	14'654	4'646
Total	7'880'561	7'660'483

Die Beiträge öffentliche Hand umfassen die aufgrund der Leistungsvereinbarungen Wohnheim, Werkstätten, Tagesstätten und Ambulante Angebote mit dem Kantonalen Sozialamt Zürich für die während der Berichtsperiode direkt an die Stiftung zur Palme ausgerichteten Entgelte für die erbrachten Leistungen.

3.2

Beiträge Klienten	2025	2024
Pensionstaxen Klienten Kanton Zürich IFEG	4'653'363	4'523'710
Pensionstaxen Klienten übrige Kantone IFEG	784'835	725'651
Pensionstaxen Klienten Übrige	323'937	345'249
Total	5'762'135	5'594'611

Klient:innen bezahlen die Pensionstaxen direkt an die Stiftung zur Palme. Je nach individuellem Bedarf entstammen die Mittel ganz oder teilweise aus der entsprechenden IV-Rente sowie allfälliger Hilflosenentschädigungen und Ergänzungsleistungen.

3.3

Beiträge berufliche Massnahmen	2025	2024
Beiträge Ausbildungsplätze	1'518'744	1'534'167
Beiträge Wohnplätze	490'580	502'957
Total	2'009'324	2'037'124

Die Beiträge für berufliche Massnahmen umfassen die aufgrund der Leistungsvereinbarung mit der SVA Zürich direkt erhaltenen Entgelte für die erbrachten Leistungen im Rahmen der geschützten Ausbildungsplätze und der dazugehörigen Wohnangebote.

3.4

Beiträge Übrige	2025	2024
Berufswahlangebote	15'910	23'780
Weitere Leistungen an Klienten	15'501	29'764
Sonstige Einzelfinanzierungen	35'990	23'511
Total	67'401	77'056

ANHANG ERLÄUTERUNGEN ZUR BETRIEBSRECHNUNG

in CHF

3.5

Leistungsabteilung Betreuung und Begleitung

	2025			2024		
	CHF	Leistungs- Einheiten (Tage)	Belegung Plätze	CHF	Leistungs- Einheiten (Tage)	Belegung Plätze
Wohnplätze						
Wohnplätze mit kantonomer Leistungsabteilung	8'729'044	33'239	92.3	8'519'161	32'865	91.3
Wohnplätze Lernende (berufliche Massnahmen)	490'580	2'520	7.0	502'957	2'629	7.3
Wohnplätze Einzelwohnen	323'937	2'052	5.7	345'249	2'100	5.8
Ambulante Wohnbegleitung	14'654			4'646		
Total Wohnplätze	9'558'216	37'811	105.0	9'372'014	37'594	104.4
Tagesstruktur						
Werkstatt-Arbeitsplätze mit kantonomer Leistungsabteilung	3'019'943	29'677	114.1	2'943'470	30'641	117.9
Tagesstättenplätze mit kantonomer Leistungsabteilung	1'570'619	9'475	36.4	1'472'331	8'875	34.1
Ausbildungsplätze (berufliche Massnahmen)	1'518'744	7'098	27.3	1'534'167	8'300	31.9
Diverse Angebote	51'900	p.m.	p.m.	47'291	p.m.	p.m.
Total Tagesstrukturplätze	6'161'205	46'250	177.9	5'997'259	47'816	183.9
Total	15'719'421			15'369'273		

Die Tarife sind für die Plätze mit kantonomer Leistungsabteilung aufgrund der Teuerung um 1.1% angestiegen. Zudem sind im Betriebsjahr erstmals Investitionsbeiträge in den vergüteten Tarifen enthalten. Weiter führte eine leicht bessere Auslastung der Angebote für Menschen mit mehr Betreuungsbedarf zu einer höheren Entschädigung pro Leistungseinheit.

3.6

Produktionsertrag

	2025	2024
Erträge aus Lieferungen und Leistungen	3'143'584	3'098'607
Verpflegung Fachpersonal und externe Mitarbeitende	154'027	161'143
Total	3'297'611	3'259'750

3.7

Übrige Erträge

	2025	2024
Mieterträge	20'846	19'102
Gewinn aus Verkauf Sachanlagen	4'202	98
Diverse Erträge	27'860	353
Total	52'908	19'554

3.8

Freie Spenden

	2025	2024
Spenden öffentliche Hand	1'800	1'800
Übrige Freie Spenden	51'106	44'215
Total	52'906	46'015

3.9

Zweckgebundene Spenden

	2025	2024
Erbschaften und Legate	1'139'700	0
Spenden öffentliche Hand	84'800	73'943
Übrige Zweckbestimmte Spenden	122'057	975'526
Total	1'346'557	1'049'469

Im Betriebsjahr 2025 sind zweckbestimmte Spenden hauptsächlich für das Bauprojekt «palme futura» eingegangen. Das im Betriebsjahr 2024 erhaltene Legat von Edith Baumgarten ist mit der Zweckbindung für den geplanten und 2024 bis 2026 realisierten Neubau im Rahmen des Bauprojektes «palme futura» versehen.

ANHANG

ERLÄUTERUNGEN ZUR BETRIEBSRECHNUNG

in CHF

4.1

Personalaufwand	2025	2024
Löhne Fachpersonal	9'832'579	10'110'206
Sozialversicherungen Fachpersonal	1'683'671	1'735'859
Lohnkosten Fachpersonal	11'516'251	11'846'065
Löhne Geschützte Arbeits- und Ausbildungsplätze	742'503	752'130
Sozialversicherungen Geschützte Arbeits- und Ausbildungsplätze	91'132	95'529
Lohnkosten Geschützte Arbeits- und Ausbildungsplätze	833'636	847'658
Bildungsaufwand Fachpersonal	96'027	75'003
Bildungsaufwand Geschützte Arbeits- und Ausbildungsplätze	117'939	123'838
Bildungsaufwand	213'967	198'841
Personalnebenaufwand	116'812	125'694
Honorare Leistungen Dritter	64'355	40'099
Übriger Personalnebenaufwand	181'167	165'792
Total Personalaufwand	12'745'020	13'058'357

Personalkennzahlen

Anzahl Fachpersonen per Bilanzstichtag	165	165
Vollzeitstellen Fachpersonal im Jahresdurchschnitt	116.1	119.3

Vorsorgeverpflichtung mit Überdeckung

Deckungsgrad Gesamtstiftung Futura (prov. 2025 / def. 2024)	113.5%	112.6%
Vorsorgeaufwand BVG im Personalaufwand	676'519	687'085

Die Reduktion des Lohnaufwandes für das Fachpersonal ist teuerungsbereinigt auf punktuelle Stellenplanreduktionen sowie nicht durchgehend besetzte Stellen zurückzuführen.

Die Personalvorsorge ist seit dem 1.1.2020 bei der Futura abgeschlossen, der Anschlussvertrag wurde vorzeitig bis 31.12.2028 verlängert. Es handelt sich dabei um eine teilautonome Versicherungslösung, bei welcher die «palme» ausser zu der Prämienzahlung bei einer allfälligen Unterdeckung zu Sanierungsbeiträgen verpflichtet werden könnte. Es besteht weder ein wirtschaftlicher Nutzen noch eine entsprechende Verpflichtung aus der Personalvorsorge.

Der Vorsorgeplan entspricht einem Beitragsprimat, bei welchem die Altersleistungen von der Höhe der reglementarischen Beiträge abhängen. Die Leistungen bei Invalidität und Tod sind mit fixen Prozentsätzen des Lohnes definiert.

ANHANG
ERLÄUTERUNGEN ZUR BETRIEBSRECHNUNG
in CHF

4.2

Sachaufwand	2025	2024
Fertig- und Handelswaren	448'192	460'467
Rohmaterial	457'100	580'729
Verbrauchs- und Hilfsmaterial, Fremdarbeiten	175'557	129'337
Lebensmittel und Getränke Küche	439'422	412'268
Materialaufwand	1'520'271	1'582'801
Mietaufwand	1'341'703	1'353'193
Haushaltgeld und Verpflegung Wohngruppen	372'646	311'740
Medizinischer Bedarf	4'627	12'590
Haushaltsmaterial und Fremdleistungen	186'179	180'936
Unterhalt und Reparaturen	433'089	387'294
Informatikaufwand	407'285	383'739
Energie und Wasser	352'086	328'684
Auslagen Klienten	197'386	212'444
Büro-, Verwaltungs- und Beratungsaufwand	297'638	271'990
Öffentlichkeitsarbeit	78'556	53'192
Versicherungen, Gebühren und Entsorgung	129'958	110'479
Diverser Sachaufwand	1'452	6'859
Spendenfinanzierte Auslagen und Anschaffungen	38'296	17'041
Übriger Sachaufwand	2'126'552	1'965'248
Total Sachaufwand	5'361'172	5'212'982

ANHANG
ERLÄUTERUNGEN ZUR BETRIEBSRECHNUNG
in CHF

5.1

Finanzergebnis	2025	2024
Bankspesen	-14'580	-13'242
Hypothekarzinsen	-5'678	-5'693
Total Finanzaufwand	-20'258	-18'935
Kapitalzinsertrag	6'811	54'960
Kursgewinn Wertschriften	27'123	17'595
Total Finanzertrag	33'934	72'555
Total Finanzergebnis	13'676	53'620

5.2

Ausserordentliches Ergebnis	2025	2024
Ausserordentlicher Aufwand	-52'180	0
Total	-52'180	0

Die im Betriebsjahr 2021 gewährte Härtefallentschädigung wurde aufgrund des damaligen positiven Jahresergebnisses per Verfügung der Finanzdirektion des Kantons Zürich zurückgefordert.

ANHANG
AUFWAND ADMINISTRATION UND FUNDRAISING
in CHF

6.1

Betriebsaufwand nach Umsatzkostenverfahren		2025	2024
Dienstleistungsaufwand		17'384'820	17'599'285
Fundraising- und allgemeiner Werbeaufwand	6.2	195'594	190'514
Administrativer Aufwand	6.3	1'298'083	1'229'634
Total		18'878'497	19'019'433

6.2

Fundraising- und allgemeiner Werbeaufwand		2025	2024
Personalaufwand Fundraising und allgemeiner Werbeaufwand		119'955	119'596
Fundraising Sachaufwand		15'669	17'726
Allgemeiner Werbeaufwand		59'970	53'192
Total		195'594	190'514

Der Fundraising-Aufwand sowie der allgemeine Werbeaufwand ist gemäss Finanzbuchhaltung separat erfasst worden. Auf die Abgrenzung von weiteren Auslagen und Abschreibungen wurde aus Wesentlichkeitsgründen verzichtet.

6.3

Administrativer Aufwand		2025	2024
Personalaufwand Administration		994'181	923'329
Sachaufwand Administration		297'495	299'898
Abschreibungen Administration		6'407	6'407
Total		1'298'083	1'229'634

Zum Personalaufwand Administration zählen die Funktionen Geschäftsführer, Bereichsleitung Finanzen und Administration, Assistenz Geschäftsleitung, Qualitätsleitung, Sicherheitsbeauftragter, Informatik, Finanzen, Administration und Personal. Im Personalaufwand Fundraising und allgemeiner Werbeaufwand sind die Funktionen Marketing und Anteile von Finanzen und Assistenz Geschäftsleitung enthalten.

Der Sach- und Abschreibungsaufwand der Administration entspricht den Positionen Büro-, Verwaltungs- und Beratungsaufwand sowie den nach Anzahl Fachpersonen gewichteten Informatikaufwand.

ANHANG ÜBRIGE ANGABEN

in CHF

7.1

Eventualverbindlichkeiten	2025	2024
Kanton Zürich (Beiträge für Bauten und Einrichtungen)	8'362'180	4'593'327
Bund (Baubeitrag Palmenhaus und Wirtschaftsgebäude)	832'212	973'024
Stadt Zürich (Baubeitrag Wirtschaftsgebäude)	250'000	250'000
Total	9'444'392	5'816'351

Die Beiträge des Bundes für Bauten sind mit einer Verpflichtung zur zweckentsprechenden Nutzung während 25 Jahren versehen, diejenigen des Kantons Zürich mit einer Nutzung von 5 bis 25 Jahren (je nach Anlagekategorie). Die ausgewiesenen Eventualverbindlichkeiten werden jährlich pro Rata reduziert bis zum Ablauf der Rückerstattungspflicht.

Die für das Bauprojekt «palme futura» bereits erhaltenen Beiträge (Akonto-Zahlungen) des Kantons Zürich sind in den Eventualverbindlichkeiten enthalten. Die Summe entspricht dem im Anlagenspiegel in der Position Anlagen in Bau unter Beiträge/Subventionen ausgewiesenen Betrag. Die jährliche Reduktion der Verpflichtung erfolgt pro Rata erstmals nach Abschluss des Bauprojektes.

7.2

Nicht zu bilanzierende Verpflichtungen	2025	2024
Mietverträge Wohn- und Produktionsräumlichkeiten	1'657'250	1'894'189
Leasingverträge Kopiergeräte	7'785	17'301
Total	1'665'035	1'911'490

7.3

Eigentumsbeschränkung für eigene Verpflichtungen	2025	2024
Hochstrasse 31-33 - Schuldbrief 1. Rang; ZKB	9'700'000	9'700'000
<i>beansprucht Hypothek</i>	<i>500'000</i>	<i>500'000</i>
Hochstrasse 31-33 - Grundpfandverschreibung 2. Rang; Kanton Zürich	4'500'000	4'500'000
<i>beansprucht Sicherstellung Darlehen</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Hochstrasse 31-33 - Grundpfandverschreibung 3. Rang; Stadt Zürich	250'000	250'000
<i>beansprucht Sicherstellung Darlehen</i>	<i>250'000</i>	<i>250'000</i>
Speckstrasse 2 - Grundpfandverschreibung	100'000	100'000
<i>beansprucht Sicherstellung Baurechtsverträge</i>	<i>100'000</i>	<i>100'000</i>
Speckstrasse 4 - Grundpfandverschreibung	130'000	130'000
<i>beansprucht Sicherstellung Baurechtsverträge</i>	<i>130'000</i>	<i>130'000</i>
Total Grundpfandrechte	14'680'000	14'680'000
Total belehnt	980'000	980'000

ANHANG
ÜBRIGE ANGABEN
in CHF

7.4

Entschädigungen an Mitglieder der leitenden Organe	2025	2024
Stiftungsrat	35'800	34'400
Baukommission	14'800	15'600
Geschäftsleitung (Bruttolohn)	667'493	738'793
Total	718'093	788'793

Sitzungsgelder für die Mitglieder des Stiftungsrats bzw. des Stiftungsrats-Ausschusses sowie der Baukommission werden gemäss Entschädigungs-Reglement bei Teilnahme an der Sitzung ausbezahlt.

7.5

Honorare der Revisionsstelle	2025	2024
Revisionsdienstleistungen	29'084	29'601
Andere Dienstleistungen	2'897	5'783
Total	31'981	35'384

7.6**Unentgeltliche Leistungen**

In der Berichtsperiode konnten wir auf die Hilfe verschiedener Freiwilliger Helfer in unserem Betrieb zählen. Insbesondere für verschiedene Freizeit- und Sportangebote sowie für die Begleitung von Bewohner:innen des abgelegenen Wohnprovisoriums bei Besuchen und Ausflügen an andere Standorte der Palme kamen diese zum geschätzten Einsatz. Genaue Aufzeichnungen über deren geleistete Stunden liegen dazu nicht vor.

7.7**Ereignisse nach dem Bilanzstichtag**

Es sind keine wesentlichen Ereignisse nach dem Bilanzstichtag bekannt.

LEISTUNGSBERICHT

in CHF

Name und Sitz der Stiftung

Unter dem Namen «Stiftung zur Palme» besteht eine mit öffentlicher Urkunde vom 6. Dezember 1978 errichtete gemeinnützige Stiftung im Sinne von Art. 80 ff. ZGB mit Sitz in Pfäffikon ZH.

Zweck

Die Stiftung zur Palme ist ein Unternehmen mit und für Menschen mit kognitiven Beeinträchtigungen. 110 Wohn-, 112 Arbeits-, 35 Tagesstätten- und 30 Ausbildungsplätze stehen Menschen mit einer vorwiegend geistigen Behinderung zur Verfügung. Die dezentralen Produktionsorte und Wohnangebote fördern und erleichtern die angestrebte Integration der BewohnerInnen und MitarbeiterInnen ins gesellschaftliche Umfeld und ermöglichen ihnen die Teilnahme am öffentlichen Leben.

Leistungsbericht

Neben den Erläuterungen zur Betriebsrechnung veweisen wir bezüglich des Leistungsberichts auf den Jahresbericht der «palme», welcher unter www.palme.ch veröffentlicht wird.

Organisations- und Rechtsgrundlagen

Stiftungsurkunde vom 18. Mai 2000

Stiftungsreglement vom 26. März 2025

Entschädigungs-Reglement vom 1. Januar 2013

Fonds-Reglement vom 4. Oktober 2024

Stiftungsrat

Eugster Theo ¹⁾	Präsident Stiftungsrat, Stiftungsratsausschuss, Mitglied Baukommission
Kündig Alex ¹⁾	Vizepräsident Stiftungsrat, Stiftungsratsausschuss, Präsident Baukommission
Zanetti Claudio ¹⁾	Stiftungsrat, Stiftungsratsausschuss
Enrico Dux	Stiftungsrat, Stiftungsratsausschuss (bis Mai 2025)
Fritschi-Ambühl Isabella	Stiftungsrätin
Gubser Adrian	Stiftungsrat
Christian Bär	Stiftungsrat (bis Dezember 2025)
Karin Lindauer	Stiftungsrätin (ab Oktober 2025)
Jürg Wettstein	Stiftungsrat (ab Oktober 2025)

Geschäftsleitung

Zumbühl Andreas ¹⁾	Geschäftsführer
Spilling Heike	Bereichsleiterin Wohnen/Tagesstätten; Stv. Geschäftsführerin
Rüttimann Nicole	Bereichsleiterin Finanzen/Administration
Oester Wick Beata	Bereichsleiterin Produktion/Dienstleistungen

¹⁾ Diese Personen sind für die Stiftung kollektiv zeichnungsberechtigt.

Risiko-Management

Die wesentlichen Risiken werden periodisch eruiert sowie aufgrund ihrer Eintrittswahrscheinlichkeit und Schadenpotential bewertet. Die letzte Risikobeurteilung fand im Oktober 2025 statt und es wurden Verantwortlichkeiten zur Bearbeitung zugewiesen. Die Risiken werden themenspezifisch in den einzelnen Gremien (Stiftungsrat, Stiftungsrats-Ausschuss) behandelt.

Internes Kontrollsystem

Durch die Geschäftsleitung und die Bereichsleitung Finanzen/Administration wird ein IKS (Internes Kontrollsystem) geführt. Im IKS sind Kontrollen und Massnahmen definiert, welche eine ordnungsgemässe Buchführung sicherstellen. Dazu werden jährlich verschiedene Schwerpunktprüfungen durch interne Fachpersonen der Finanzen im Betrieb durchgeführt. Zusätzlich können auch einzelne Themen und Prozesse zur Prüfung durch die Revisionsstelle in Auftrag gegeben werden. Dies erfolgt nach vorgehender Absprache mit dem Stiftungsrats-Ausschuss. Die IKS-Beurteilung dient der Gewährleistung der Funktionsfähigkeit und Wirtschaftlichkeit von Geschäftsprozessen. Die Berichterstattung findet jährlich statt und wird vom Stiftungsrat abgenommen.

BETRIEBSRECHNUNG CURAVIVA IVSE

in CHF

2025

1.1.-31.12.

2024

1.1.-31.12.

Lohn Ausbildung	-197'974	-204'267
Lohn Betreuung Wohnen	-3'926'411	-4'238'829
Lohn Leitung und Verwaltung	-1'046'843	-1'008'339
Lohn Ökonomie und Hausdienst	-1'071'032	-1'145'161
Lohn Technischer Dienst	-327'426	-321'719
Lohn Tagesstruktur Personal ohne Begleitauftrag	-492'626	-474'314
Lohn Tagesstruktur Personal mit Begleitauftrag	-2'770'267	-2'717'577
Lohn Klienten	-742'503	-752'130
Sozialleistungen	-1'774'803	-1'831'388
Personalnebenaufwand	-330'778	-324'535
Honorare für Leistungen Dritter	-64'355	-40'099
Personalaufwand	-12'745'020	-13'058'357
Medizinischer Bedarf	-4'627	-12'590
Lebensmittel und Getränke	-812'068	-724'008
Haushalt	-186'179	-180'936
Unterhalt und Reparaturen Sachanlagen	-487'923	-428'432
Abschreibungen	-772'305	-748'094
Mieten	-1'341'703	-1'353'193
Finanzaufwand	-20'258	-18'935
Energie und Wasser	-352'086	-328'684
Schulung, Ausbildung und Freizeit	-167'170	-181'633
Büro und Verwaltung	-634'420	-596'865
Werkzeug- und Materialaufwand	-1'080'849	-1'170'533
Übriger Sachaufwand	-294'147	-236'108
Sachaufwand	-6'153'735	-5'980'012
Total Aufwand	-18'898'754	-19'038'368
Leistungsabgeltung Kanton Zürich	11'169'554	10'859'215
Leistungsabgeltung Ausserkantonale	2'134'550	2'045'983
Erträge aus anderen Leistungen	2'399'815	2'434'311
Erträge aus Dienstleistungen, Handel und Produktion	3'120'936	3'077'217
Erträge aus übrigen Dienstleistungen an Klientinnen und Klienten	15'501	29'764
Mieterträge	20'846	19'102
Finanzerträge	33'934	72'555
Erträge aus Leistungen an Personal und Dritte	208'736	182'984
Spendenertrag	1'399'463	1'095'484
a.o. und betriebsfremder Aufwand / Ertrag	-52'180	0
Total Ertrag	20'451'157	19'816'616
Ergebnis vor Veränderung Fondskapital	1'552'402	778'247
Veränderung Spendenfonds	-1'232'140	-989'232
Veränderung Schwankungsfonds	-848'038	41'522
Veränderung Investitionsfonds	-125'000	0
Jahresergebnis	-652'775	-169'464
<i>Veränderung Freies Kapital</i>	<i>0</i>	<i>0</i>